

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TEPEXI DE RODRIGUEZ

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. Autorización e Historia

El Instituto Tecnológico Superior de Tepexi de Rodríguez se creó mediante un decreto publicado en el diario oficial del estado de Puebla el 4 de julio de 1997.

En la actualidad cuenta con una estructura de tipo B.

2. Panorama Económico y Financiero

El tecnológico se rige bajo calendario de presupuesto de ingresos federal y estatal correspondiente al ejercicio 2025, además de utilizar los remanentes de ejercicio anteriores previa autorización, bajo estas condiciones se toman decisiones para el ejercicio presupuestal

3. Organización y Objeto Social

El objetico del instituto es formar profesionales competentes, creativos y con valores mediante una educación superior de calidad. Para logra el objetivo se cuenta con el personal y las instalaciones apropiadas en este ejercicio 2025

El régimen fiscal en el cual tributa el instituto es el de Personas Morales con Fines no Lucrativos. Las retenciones que realiza el instituto en el ejercicio fiscal 2025 son las retenciones del ISR (salarios) retención del 10% y 1.25% de ISR y la retención al IVA. También se contempla el Impuesto Sobre Nóminas (ISN) y las aportaciones al sistema de ahorro para el retiro (SAR).

En la actualidad la estructura orgánica del instituto se integra por una dirección general, 3 subdirecciones y 8 jefaturas de departamento.

El instituto no cuenta con fideicomisos por reportar.

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

- a) Para la preparación de los Estados Financieros del Instituto en el ejercicio 2025 se atendió la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.
- b) La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera son de acuerdo con las normas y lineamientos establecidos por Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y del Consejo de Armonización Contable del Estado de Puebla.
- c) En base al Acuerdo por el que se emiten los postulados básicos de la contabilidad gubernamental el Instituto aplicó los siguientes para el registro contable de las operaciones financieras y presupuestales: Sustancia económica, Entes públicos,

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TEPEJI DE RODRIGUEZ

Existencia permanente, Revelación suficiente, Importancia relativa, Registro e integración presupuestaria, Consolidación de la información financiera, Devengo contable, Valuación, Dualidad económica, y Consistencia.

- d) El Instituto da cumplimiento a la normatividad aplicable a los Entes Públicos y Organismos Descentralizados.
- e) Para el registro de las operaciones del instituto, control y emisión de Estados Financieros se utiliza la herramienta informática Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental (SAACG.NET)

5. Políticas de Contabilidad Significativas

- a) El Instituto realiza las valuaciones de sus activos de acuerdo con las reglas de operación emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC)
- b) En el ejercicio fiscal 2025 el instituto no realizó operaciones con el extranjero.
- c) El Instituto no realiza inversiones en acciones de compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.
- d) En el ejercicio 2025 el Instituto no generó inventarios de productos, por lo cual no se informa algún método de valuación de inventarios.
- e) El Instituto está sujeto a los Tabuladores y Analítico de plazas autorizados por el Tecnológico Nacional de México. Las prestaciones y beneficios de los trabajadores están estipuladas en estos tabuladores.
- f) Las provisiones se crean para dar cumplimiento a las obligaciones legales a las que el Instituto está sujeto, en los montos que se determinen y plazos señalados.
- g) El instituto no cuenta con reservas, la operación del ejercicio es con presupuestos anuales ya asignados.
- h) Las políticas contables para el registro de operaciones están alineadas de acuerdo con las reglas de registro contable de las operaciones emitidas por el CONAC.
- i) Las reclasificaciones realizadas correspondieron a adecuaciones presupuestales indicadas según criterio de control gubernamental.
- j) En referencia a la depuración y cancelación de saldos el Instituto realiza el cierre contable y presupuestal a través del Sistema (SAACG.NET) en forma automática.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

El Instituto no realiza registros de operaciones en moneda extranjera.

7. Reporte Analítico del Activo

En el ejercicio 2025 se realizó la compra de bienes muebles por \$40,000.00.

El total depreciado de bienes muebles al 31 de diciembre es de \$15,278,107.52

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TEPEJI DE RODRIGUEZ

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

El instituto no maneja este tipo de financiamientos

9. Reporte de la Recaudación

Los Ingresos estimados y recaudados del ejercicio 2025 son los siguientes:

Ingresos 2025	
Subsidio Federal	\$ 17,033,578.00
Subsidio Estatal	\$ 17,033,578.00
Captación de Derechos	\$ 2,031,350.00
Prodet	\$ 40,000.00
Ingresos Propios	\$ 39,290.00
Aprovechamientos	\$ 5,717.94
Total	\$ 36,183,513.94

En el ejercicio 2025 el instituto recibió recurso PRODET. El subsidio estatal y federal corresponde a los presupuestos asignados.

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

El Instituto Tecnológico no cuenta con deuda pública.

11. Calificaciones otorgadas

El instituto no ha realizado operaciones crediticias que requieran de certificación o calificación alguna.

12. Proceso de Mejora

El instituto cuenta con un manual de calidad, en el cual se plantean las mejoras que se realizaran durante el ejercicio en el que se esté laborando.

13. Información por Segmentos

El instituto no presenta información por segmentos, ya que considera que lo presentado en cada uno de los rubros anteriores es suficiente para explicar la información presupuestal y contable.

14. Eventos Posteriores al Cierre

Al 30 de diciembre del 2015 el instituto solicito a la Secretaría de Planeación, Finanzas y Administración el recurso subsidiario correspondiente al oficio DPPP-4875/2025 de recurso estatal para cubrir gastos de nomina y de operación. El importe solicitado es por \$4,160,155.00.

15. Partes Relacionadas

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TEPEJI DE RODRIGUEZ

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

El personal a cargo de la elaboración y presentación de la información contable tiene claro la responsabilidad que se le encomienda para la presentación, de tal manera que esta sea confiable y razonable. La información Contable ha sido firmada en cada página e incluye al final la leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

b) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresos y Otros Beneficios

La recaudación del ejercicio 2025 se integra de la siguiente manera:

Ingresos	2025	2024
Subsidio Federal	\$ 17,033,578.00	\$ 17,040,471.00
Subsidio Estatal	\$ 17,033,578.00	\$ 17,077,973.00
Captación de Derechos	\$ 2,031,350.00	\$ 1,950,454.00
Ingresos Propios	\$ 39,290.00	\$ 77,750.00
Aprovechamientos	\$ 5,717.94	\$ 356.83
Prodet	\$ 40,000.00	\$ 0.00
Total	\$ 36,183,513.94	\$ 36,147,004.13

El rubro de subsidios representa el 94.15 de recurso con el que cuenta el instituto para su operación. Este rubro tuvo una reducción de 0.15% en comparación del ejercicio 2024.

El concepto de captación de derechos tiene un incremento del 4.15% en comparación del ejercicio 2024 e ingresos propios una disminución del 49.47% en comparación con 2024.

Gastos y Otras Pérdidas:

La aplicación del presupuesto para la operación del instituto se refleja de la siguiente manera:

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TEPEJI DE RODRIGUEZ

Gastos de Operación	2025	2024
Servicios Personales	\$ 32,046,980.00	\$ 28,302,838.95
Materiales y Suministros	\$ 806,562.92	\$ 967,305.01
Servicios Generales	\$ 3,177,716.83	\$ 4,734,897.56
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Ayudas	\$ 56,527.76	\$ 63,588.00
Total	\$ 36,087,787.51	\$ 34,068,629.52

El concepto de servicio personales representa el 88.80% del total del gasto en el ejercicio 2025.

En comparación con el ejercicio 2024, en este ejercicio 2025 los gastos de operación incrementaron un 5.93%

II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

Efectivo y Equivalentes

	2025	2024
Efectivo	\$ 0.29	\$ 0.29
Bancos	\$ 7,463,948.79	\$ 6,391,122.32
Total	\$ 7,463,949.08	\$ 6,391,122.61

La cuenta de bancos se integra por 12 cuentas bancarias al 31 de diciembre del 2025.

Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios

	2025	2024
Deudores	\$ 11,857.04	\$ 7,603.84
Cuentas por cobrar a corto plazo	\$ 146,503.01	\$ 111,388.01
Subsidio al empleo	\$ 21,459.68	\$ 37.09
Total	\$ 179,819.73	\$ 119,028.94

El importe de los deudores del 2024 y 2025 corresponden a importes por reintegrar al 31 de diciembre de cada ejercicio. Estos derechos a recibir en el caso de diciembre 2024 se

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TEPEJI DE RODRIGUEZ

reintegraron en los primeros días del 2025. En el caso del importe de diciembre 2025 este saldo se reintegrar en los primero 90 días del ejercicio 2026.

Inventarios

Al 31 de diciembre de 2025, el instituto no cuenta con saldos en este rubro.

Almacenes

Al 31 de diciembre de 2025, el instituto no cuenta con sados de almacén.

Inversiones Financieras

Al 31 de diciembre de 2025, el instituto no realizo inversiones financieras.

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

Bienes muebles	2025	2024
Mobiliario y equipo de administración	\$ 10,866,643.49	\$ 10,826,643.49
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	\$ 9,300,760.91	\$ 9,300,760.91
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	\$ 44.892.00	\$ 44,892.00
Equipo de transporte	\$ 6,654,540.36	\$ 6,654,540.36
Maquinaria y otros equipos y herramientas	\$ 6,585,943.48	\$ 6,585,943.48
Total	\$ 33,452,780.24	\$ 33,412,780.24

En el ejercicio 2025 se incremento los bienes muebles por un importe de \$40,000.00. La compra se realizó con recurso de PRODET.

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TEPEJI DE RODRIGUEZ

Al 31 de diciembre de 2025 la depreciación acumulada de bienes muebles es de \$15,278,107.52.

Estimaciones y Deterioros

Al 31 de diciembre de 2025 la depreciación acumulada de bienes muebles es de \$15,278,107.52.

Concepto	Depreciación %
Mobiliario y equipo de administración	
Muebles de oficina y estantería	10
Muebles, excepto de oficina y estantería	10
Equipo de computo y de tecnología de la información	33.3
Otros mobiliarios y equipos de administración	10
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	
Equipo y aparatos audiovisuales	33.3
Aparatos deportivos	20
Cámaras fotográficas y de video	33.3

Al 31 de diciembre de 2025 los bienes inmuebles se integran de la siguiente manera:

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TEPEJI DE RODRIGUEZ

Concepto	2025	2024
Terreno	\$ 4,900,784.00	\$ 4,900,784.00
Edificio no habitable	\$ 14,637,362.97	\$ 14,637,362.97
Otros bienes inmuebles (construcciones)	\$ 7,056,412.59	\$ 7,056,412.59
Total	\$ 26,594,559.56	\$ 26,594,559.56

Los edificios están integrados por:

- 1 edificio administrativo
- 2 laboratorios
- 1 cafetería

Las construcciones se integran por:

- 1 velaría
- 1 barda perimetra

Otros Activos

Al 31 de diciembre 2025 el instituto no cuenta con información de este rubro.

Pasivo

Cuentas y Documentos por pagar

Concepto	2025	2024
Pasivo circulante	\$ 6,246,256.72	\$3,519,831.38
Pasivo no circulante	\$ 0.00	\$0.00
Total	\$ 6,246,256.72	\$ 3,519,831.38

El importe de cuentas por pagar a corto plazo corresponde a presupuesto comprometido y a impuestos por pagar al 31 de diciembre del 2025.

El saldo de retenciones por pagar (impuestos) al 31 de diciembre es de \$2,495,499.04

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TEPEJI DE RODRIGUEZ

Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración

El instituto no cuenta con información de este rubro.

Pasivos Diferidos

En el ejercicio 2025 no se tienen este tipo de pasivos

Provisiones

Las provisiones están representadas por el saldo a pagar al 31 de diciembre, por un importe de \$2,495,499.04.

Otros Pasivos

Al 31 de diciembre se tienen un saldo en el concepto de otros pasivos por el importe de \$367,013.15. Este importe corresponde al saldo de cheques cancelados que estaban en espera de ser cobrados.

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

Concepto	2025	2024
Patrimonio	\$46,166,744.37	\$47,719,552.00
Total	\$46,166,744.37	\$47,719,552.00

La variación del patrimonio entre el ejercicio 2025 y el 2024 es de \$1,552,807.63

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TEPEJI DE RODRIGUEZ

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Al terminar el ejercicio 2025 en el rubro de bancos se termina con un saldo mayor a la inicial.

Esto refleja un adecuado manejo presupuestal en el año y por lo tanto se tienen una buena liquidez y estabilidad financiera para cubrir obligaciones a corto plazo.

Efectivo y Equivalentes		
Concepto	2025	2024
Efectivo	\$ 0.29	\$ 0.29
Bancos/Tesorería	\$ 7,463,948.79	\$ 6,391,122.32
Total	\$ 7,463,948.79	\$ 6,391,122.61

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
Concepto	2025	2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$26,594,559.56	\$26,594,559.56
Terrenos	\$ 4,900,784.00	\$4,900,784.00
Edificios no Habitacionales	\$14,637,362.97	\$14,637,362.97
Otros Bienes Inmuebles	\$ 7,056,412.59	\$ 7,056,412.59
Bienes Muebles	\$33,452,780.24	\$33,412,780.24
Mobiliario y Equipo de Administración	\$10,866,643.49	\$10,826,643.49
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$ 9,300,760.91	\$ 9,300,760.91
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$ 44.892.00	\$ 44.892.00

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TEPEJI DE RODRIGUEZ

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
Concepto	2025	2024
Vehículos y Equipo de Transporte	\$ 6,654,540.36	\$ 6,654,540.36
Equipo de Defensa y Seguridad	\$ 0.00	\$ 0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ 6,585,943.48	\$ 6,585,943.48
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	\$ 0.00	\$ 0.00
Activos Biológicos	\$ 0.00	\$ 0.00
Otras Inversiones	\$ 0.00	\$ 0.00
Total	\$60,047,339.80	\$60,007,339.80

En el 2025 se realizó la adquisición de equipo de computo por \$40,00.00. Esta inversión representa un incremento al patrimonio del instituto, pero al mismo tiempo represento una salida de efectivo. Sin embargo, el TecNM asigno por medio del programa PRODET este recurso para la adquisición de los equipos, lo cual no represento algún riesgo.

CONCILIACION DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS		
Concepto	2025	2024
Resultado del Ejercicio Ahorro/Desahorro	\$ 95,726.43	\$ 2,078,374.61
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	0	0
Depreciación	0	0
Amortización	0	0
Incrementos en las provisiones	0	0
Incremento en inversiones producido por revaluación	0	0

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TEPEJI DE RODRIGUEZ

CONCILIACION DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS		
Concepto	2025	2024
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles	0	0
Incremento en cuentas por cobrar	\$ 35,115.00	\$ 4,857.00
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	\$130,841.43	\$2,083,231.61

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES

Total de ingresos presupuestarios	\$ 36,185,569.93
Mas: ingresos contables no presupuestarios	\$ 0.00
Menos : ingresos presupuestarios no contables	\$ 0.00
Total	\$ 36,185,569.93

CONCILIACIÓN ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TEPEJI DE RODRIGUEZ

Total de egresos presupuestarios	\$ 36,127,787.51
Menos: egresos presupuestario no contables	\$ 846,562.92
Materiales y suministros	\$ 806,562.92
Mobiliario y equipo de administración	\$ 40,000.00
Mas: gastos contables no presupuestarios	\$ 806,562.92
Total	\$ 36,087,787.51

c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Cuentas de Orden Contables:

En el ejercicio 2025 el instituto no utilizo cuentas de orden en sus operaciones.

Cuentas de Orden Presupuestario

Las cuentas de orden presupuestarias muestran el control y seguimiento de los momentos contables de los ingresos y egresos en las operaciones del instituto.

Cuentas de ingresos

Cuentas de egresos

En las cuentas de orden presupuestarias, se informará el avance que se registra, previo al cierre presupuestario de cada periodo que se reporta.

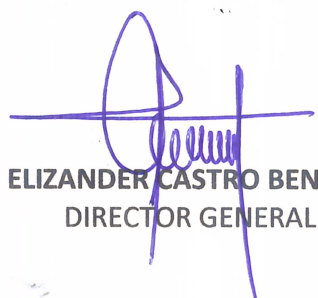
Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos	
Concepto	2025
Ley de Ingresos Estimada	\$ 35,270,084.00
Ley de Ingresos por Ejecutar	\$ - 915,485.93

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TEPEJI DE RODRIGUEZ

Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	\$ 0.00
Ley de Ingresos Devengada	\$ 36,185,569.93
Ley de Ingresos Recaudada	\$ 36,185,569.93

Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos	
Concepto	2025
Presupuesto de Egresos Aprobado	\$ 35,270,084.00
Presupuesto de Egresos por Ejercer	\$ 0.00
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	\$ 857,703.51
Presupuesto de Egresos Comprometido	\$ 36,127,787.51
Presupuesto de Egresos Devengado	\$ 36,127,787.51
Presupuesto de Egresos Ejercido	\$ 33,488,761.10
Presupuesto de Egresos Pagado	\$ 33,488,761.10

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.



ELIZANDER CASTRO BENITEZ
DIRECTOR GENERAL



MARLENT CABRERA TELLEZ
SUBDIRECTORA DE SERVICIOS
ADMINISTRATIVOS